

JORNALEROS AGRÍCOLAS EN CADENAS DE VALOR INCLUSIVAS

¿Un impacto no previsto sobre la pobreza?

La experiencia de la **Comercializadora ALSUR**, Nariño, Colombia

El **Proyecto Semilla** (2006-2012, apoyado por la Fundación Ford) es una iniciativa de desarrollo de cadena de valor inclusiva en el cual un grupo de 330 pequeños hortícolas organizados en 9 asociaciones ha logrado articularse exitosamente con supermercados, a través de la creación de su propia comercializadora, **ALSUR**. Vinculado al crecimiento y diversificación de la producción hortícola, se ha observado una dinamización de la contratación de trabajadores jornaleros en las fincas y en nuevos centros de acopio.



preguntas

¿En qué medida y de qué manera puede el enfoque de desarrollo de cadena de valor inclusiva potenciar la superación de la pobreza rural mediante la incorporación explícita de los jornaleros como beneficiarios directos de los proyectos?



El análisis se sustenta en cuatro preguntas más específicas:

- ¿Quiénes son los jornaleros que se están beneficiando en forma indirecta de la existencia de ALSUR?
- ¿Cómo su inserción indirecta en el proyecto ha impactado en su condición de pobreza?
- Comparativamente, ¿en qué magnitud la existencia de ALSUR ha beneficiado a cada segmento involucrado (jornaleros y pequeños productores)?
- ¿Cómo potenciar el impacto sobre los jornaleros en la estrategia de los proyectos de cadena de valor inclusiva?

metodología aplicada

477 encuestas

290 a jornaleros en fincas
27 a jornaleros en centros de acopio
160 a productores hortícolas

6 grupos focales

con la participación de un total de 12 jornaleros y 25 productores

16 entrevistas

a informantes calificados



Medición de las condiciones de pobreza mediante aplicación del **Progress out of Poverty Index (PPI)**

resultados



LOS MICRO PRODUCTORES HORTÍCOLAS CREAN EMPLEO EN FORMA SIGNIFICATIVA

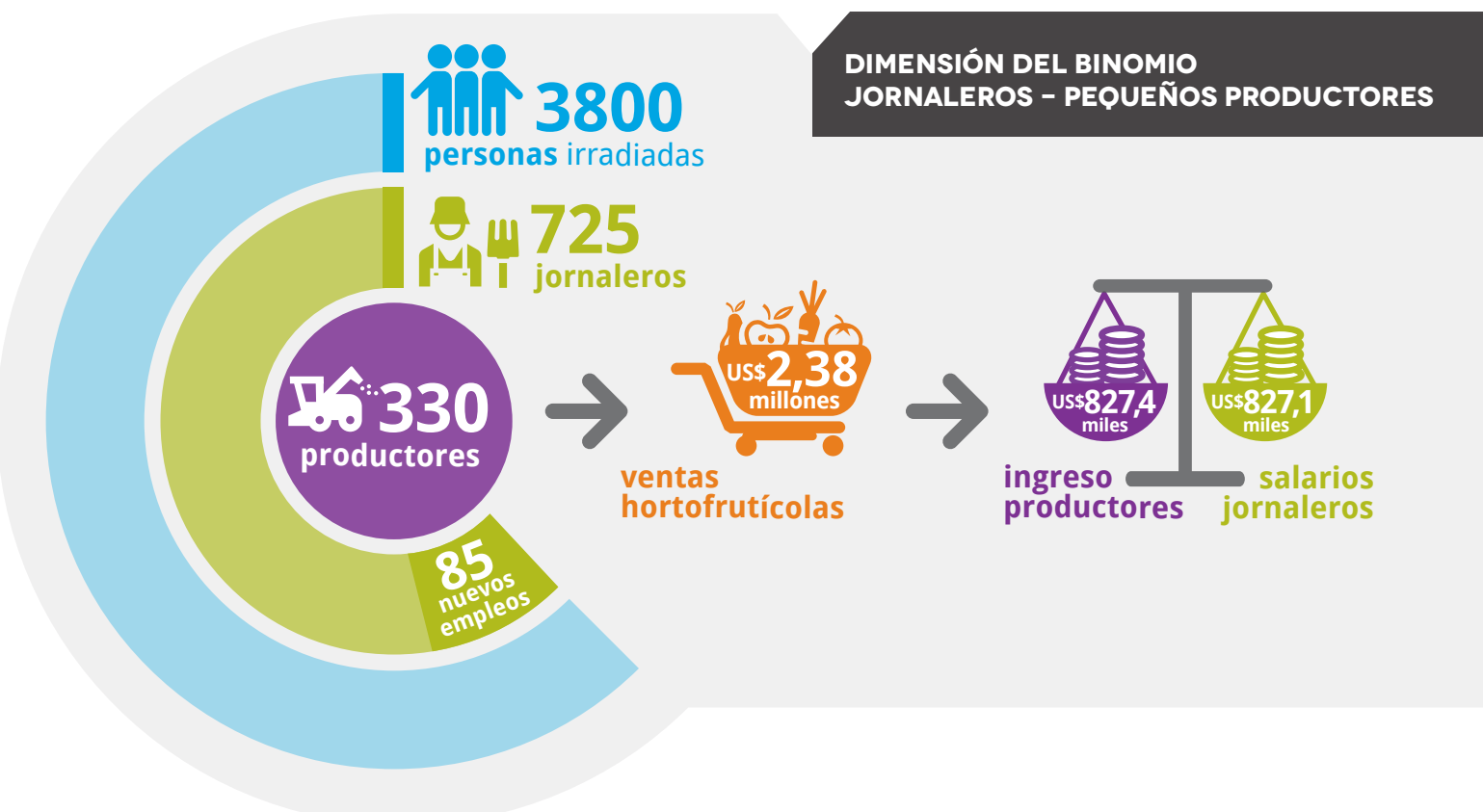
- **Universo irradiado**
330 pequeños hortícolas (2,6 has promedio) dan trabajo a 725 jornaleros, lo cual irradia a un universo total de 3.800 personas.
- **Empleo generado**
Creación del equivalente a 85 nuevos empleos de asalariados agrícolas (24% de incremento en los requerimientos de mano de obra).

LOS MICRO PRODUCTORES HORTÍCOLAS ESTABILIZAN FUERTEMENTE EL EMPLEO

- **Continuidad temporal**
67% de los jornaleros trabaja, actualmente, con un solo productor y, dentro de éstos, el 85% trabaja durante todo el año con ese mismo productor.
- **Estabilización territorial**
La migración de los jornaleros ha disminuido de un 24% a un 4%.

EL BINOMIO JORNALEROS-PRODUCTORES DINAMIZA LOS CIRCUITOS ECONÓMICOS LOCALES

- **Distribución del valor generado**
330 productores generan un valor de producción hortofrutícola de US\$ 2,4 millones que se distribuye en proporción equivalente entre ingresos netos de los productores (35%), ingresos de los jornaleros (35%) y otros costos de producción (30%).
- **Mano de obra familiar ampliada**
Remuneración sistemática y estandarizada de la mano de obra familiar ampliada (44% de los jornaleros son familiares de los productores y 22% viven en el hogar de los productores).
- **Mujeres y jóvenes**
Mejor inclusión de las mujeres y de los jóvenes por la creación del trabajo de acopio (más liviano, flexible) y mejoramiento del trabajo en finca (más liviano físicamente y diversificado en cuanto a tareas).
- **Mayor confianza**
El origen social y territorial compartido por los jornaleros y productores, junto con la estabilización de sus relaciones en el tiempo ha generado una mayor confianza entre ambos universos.



LAS CONDICIONES DE POBREZA MEJORAN, PERO SIGUEN SEVERAS

- **Mejoramiento de las condiciones de trabajo y vida**
2 de cada 3 jornaleros manifiestan tener mejores condiciones de trabajo y de vida ahora que antes de ALSUR, por incremento y estabilización de sus ingresos.
- **Pobreza un poco más acentuada en los jornaleros que en los productores (medida con PPI)**
Los jornaleros tienen una probabilidad de extrema pobreza y pobreza de 12,2% y 42,6%, mientras la probabilidad de los pequeños productores asciende a 10,5% y 38,2%. Ambos segmentos muestran niveles de pobreza superiores a los promedios regionales (6,3% de extrema pobreza, 35% de pobreza).
- **Ingresos inferiores a salario mínimo legal en todos los universos**
Los productores no socios del ALSUR tienen un ingreso promedio mensual de US\$ 160 (50% del salario mínimo), seguidos por los jornaleros en finca que ganan un promedio mensual de US\$ 180 (56% del salario mínimo legal neto) y los jornaleros en centros de acopio (US\$ 246 mensual; 77% del salario mínimo legal). Los productores socios de ALSUR cuentan con un ingreso promedio de US\$ 300 (94% del salario mínimo).
- **Jornaleros trabajan una jornada parcial**
El jornalero trabaja en una finca lo correspondiente a 0,57 Unidad Trabajador Equivalente (UTE) y el jornalero en centro de acopio lo correspondiente a 0,36 UTE (1.347 horas al año y 847 horas al año, respectivamente).
- **Condiciones de trabajo muy precarias con un alto grado de informalidad**
4% de los jornaleros tiene contrato escrito, apenas un 10% firma un comprobante de pago y un 5,5% recibe una copia de aquel comprobante. Sólo un 2% cotiza para su salud (el 98% se beneficia del sistema SISBEN para personas pobres) y un 1,5%, para su jubilación.



conclusiones y recomendaciones

IMPACTO

La dinamización de la producción hortícola en manos de pequeños productores efectivamente ha impactado en forma muy significativa en el empleo de la zona. Junto con incrementar en un 24% los requerimientos de mano de obra, se ha generado una estabilización temporal y territorial de una cantidad apreciable de jornaleros (725 jornaleros para 330 productores), lo cual, a su vez, ha incidido en forma positiva en los circuitos económicos locales.

ESTABILIDAD DEL MERCADO

Este fenómeno resulta principalmente de la diversificación y escalonamiento de la producción hortofrutícola, la cual, a su vez, se debe a la demanda segura, escalonada y regularmente pagada de los supermercados. Este punto es crucial al momento de pensar una estrategia comercial, por cuanto mercados con mejores precios, pero menor estabilidad -por ejemplo venta directa a consumidores- podrían romper esta dinámica.

EJES PROPOSITIVOS PARA INCORPORAR A LOS JORNALEROS EN EL DISEÑO Y EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS CON ENFOQUE DE CADENAS INCLUSIVAS

- Identificar y visibilizar a los trabajadores asalariados vinculados con la agricultura familiar;
- Mejorar la productividad del trabajo mediante el perfeccionamiento de las líneas de proceso (ergonomía);
- Mejorar las relaciones laborales (normas laborales, capacitación en resolución de conflictos);
- Facilitar financiamiento para implementos de trabajo; y
- Incentivar la participación de los jornaleros en las asociaciones de productores.

DESARROLLO RURAL

Pertinencia de integrar en una misma mirada a la pequeña agricultura y al empleo asalariado agrícola; un enfoque que propicie una mirada simultánea a ambos actores podría desencadenar interesantes sinergias.

