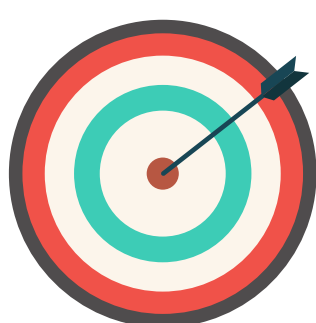


ANÁLISIS

FODA

El análisis FODA (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas) **es una herramienta estratégica útil para evaluar la situación actual de una organización, proyecto o situación.** Para realizarlo es preciso considerar los siguientes pasos:



PASO 1

Definir el Objetivo del Análisis

Antes de comenzar, **es crucial tener claro el propósito del análisis FODA.** En este caso debemos enfocarnos en el problema o necesidad que se nos presenta y que buscamos innovar para mejorar.

PASO 2

Reunir a los y las participantes

Es importante que toda la comunidad educativa participe. Cada uno entregará su perspectiva del problema o necesidad y precisamente esta diversidad de miradas enriquece el análisis. Como sugerencia metodológica puedes hacer pequeños grupos por estamento de participación. Debemos registrar todas las opiniones.



PASO 3

Realizar un Análisis Interno

En tercer lugar, **debemos examinar los factores internos** (propios de la organización) **que se vinculan con el problema o necesidad.**

FORTALEZAS

- ¿Qué hacemos bien?
- ¿Cuáles son nuestros recursos y capacidades clave?
- ¿Qué ventajas tenemos?

Debemos registrar todos los elementos que tributen a la solución del problema o necesidad. Algunas categorías pueden incluir: recursos humanos, infraestructura, tecnología, dinámicas relacionales, estrategias de aprendizaje, etc.

DEBILIDADES

- ¿En qué áreas necesitamos mejorar?
- ¿Qué recursos nos faltan?
- ¿Dónde hemos fallado en el pasado o el proceso?

Listamos todas las debilidades o factores que no favorecen la superación del problema o necesidad, considerando aspectos como limitaciones de recursos, procesos poco claros o ineficientes, falta de experiencia, etc.

PASO 4

Realizar un Análisis Externo

Explora los factores externos a la institución o centro educativo que pueden afectar positiva o negativamente a tu problema o necesidad. Considera aspectos del entorno, de la comunidad externa, de vínculos con otras instituciones, etc.



OPORTUNIDADES

- ¿Qué tendencias o ideas podemos aprovechar?
- ¿Con quienes podemos trabajar?
- ¿Qué necesidades de la comunidad local podemos vincular?

Tenemos que registrar todas las oportunidades identificadas, como nuevas tecnologías, cambios orientaciones o mecanismos, alianzas estratégicas, etc.

AMENAZAS

- ¿Qué obstáculos enfrentamos?
- ¿Qué está entorpeciendo nuestro trabajo?
- ¿Existen riesgos?

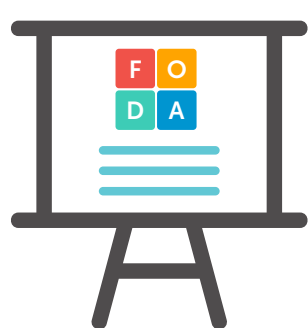
Debemos considerar todas las amenazas tanto reales como potenciales: cambios regulatorios, problemas económicos, cambios sociales, etc.

PASO 5

Organizar la Información



Posteriormente organizamos toda la información en una matriz FODA.



PASO 6

Analizar la Información

Ahora, observando atentamente el esquema **debemos analizar sobre cómo se pueden usar las fortalezas para aprovechar las oportunidades, mitigar las amenazas y disminuir las debilidades** y como estas se correlacionan entre si.

PASO 7

Revisar y Actualizar

El análisis FODA no es un ejercicio de una única ocasión, es útil revisar y actualizar regularmente el análisis para reflejar cambios en el entorno interno y externo. **Realizar un análisis FODA detallado y bien estructurado permite a las organizaciones y proyectos identificar áreas clave para mejorar, aprovechar oportunidades y minimizar riesgos en la innovación.**

